



Il Ministro

per la pubblica amministrazione e l'innovazione

VISTA la legge 23 agosto 1988, n. 400 e successive modificazioni;

VISTO l'articolo 1, comma 368, lettera d), della legge 23 dicembre 2005, n. 266, che istituisce l'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione con il fine di accrescere la capacità competitiva delle piccole e medie imprese e dei distretti industriali attraverso la diffusione di nuove tecnologie e delle relative applicazioni industriali;

VISTO il decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito con legge 30 luglio 2010 n. 122 recante "Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica";

VISTO il decreto del Presidente della Repubblica del 28 ottobre 2010, n. 237 recante "Riordino dell'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione, a norma dell'articolo 26, comma 1, del decreto legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazione, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133";

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 30 gennaio 2008, con il quale sono stati stabiliti i criteri e le modalità per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione;

VISTO il decreto del Presidente della Repubblica del 7 maggio 2008, con il quale il Prof. Renato Brunetta è stato nominato Ministro senza portafoglio;

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 8 maggio 2008, con il quale al predetto Ministro senza portafoglio è stato conferito l'incarico per la pubblica amministrazione e l'innovazione;

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 13 giugno 2008, recante "Delega di funzioni del Presidente del Consiglio dei Ministri in materia pubblica amministrazione e innovazione al Ministro senza portafoglio prof. Renato Brunetta, ove, in particolare, sono delegati i poteri di indirizzo e vigilanza sulla stessa Agenzia;

VISTO il decreto del Ministro per la pubblica amministrazione e l'innovazione del 13 maggio 2010 con il quale il Sig. Davide Giacalone è stato nominato Presidente dell'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione;

VISTO il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 23 marzo 2011 recante "Approvazione dello Statuto dell'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione", registrato alla Corte dei Conti in data 10 maggio 2011 foglio 315;



Il Ministro

per la pubblica amministrazione e l'innovazione

VISTO l'articolo 5, comma 1, dello Statuto dell'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione ove si prevede che il consiglio di amministrazione sia composto, oltre che dal Presidente, da quattro membri, dei quali due espressione del Governo e due espressione delle Regioni;

VISTA la nota del Presidente della Conferenza delle Regioni e province autonome del 6 maggio 2011, con la quale si indicano il dott. Fabio Marazzi e il dott. Fabrizio Costa quali componenti del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione;

CONSIDERATA la necessità di procedere alla nomina dei componenti del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione, di cui all'articolo 5 del citato Statuto, al fine di poter avviare l'attività del predetto organo;

CONSIDERATO che l'indennità di carica, nonché gli eventuali emolumenti spettanti ai membri del Consiglio di amministrazione, ai sensi dell'articolo 10 dello Statuto dell'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione sono determinati con un successivo provvedimento dell'Autorità vigilante, sentito il Ministro dell'economia e delle finanze;

DECRETA

Art. 1

(Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione)

1. Sono nominati componenti del Consiglio di amministrazione dell'Agenzia per la diffusione delle tecnologie per l'innovazione, a decorrere dalla data del presente decreto e per la durata di un quinquennio:

1. prof. Mario Calderini;
2. dott. Edoardo Colombo;
3. dott. Fabio Marazzi;
4. dott. Fabrizio Costa.



Il Ministro

per la pubblica amministrazione e l'innovazione

2. Con decreto del Ministro per la pubblica amministrazione e l'innovazione, sentito il Ministro dell'economia e delle finanze, è determinato il trattamento economico spettante ai membri del Consiglio di amministrazione per lo svolgimento delle funzioni previste.

Il presente decreto è inviato ai competenti organi di controllo.

Roma, 31/05/2011

IL MINISTRO

A large, stylized handwritten signature in black ink, written over the printed text 'IL MINISTRO'.

Mario Calderini

Prof. MARIO CALDERINI, PhD



POLITECNICO DI TORINO – DSPEA
CORSO DUCA DEGLI ABRUZZI 24
10129 TORINO ITALY
TEL. +39-011-5647235
FAX +39-011-5647299
mario.calderini@polito.it
<http://www.is.polito.it/>

INFORMAZIONI GENERALI

Mario Calderini è nato a Milano, il 23 Maggio 1966.

Laureato in Ingegneria Meccanica al Politecnico di Torino, ha ottenuto il PhD in Economics presso la University of Manchester. È Professore Ordinario presso il Dipartimento di Sistemi di Produzione ed Economia dell'Azienda del Politecnico di Torino, dove insegna Strategia e Management dell'Innovazione. È Vice Direttore della Scuola di Dottorato del Politecnico di Torino e Direttore del IP Finance Institute. I suoi interessi di ricerca si concentrano nel campo dell'economia e del management dell'innovazione, con particolare riferimento alle politiche pubbliche per l'innovazione ed alla finanza per l'innovazione. Ricopre numerosi incarichi in organizzazioni ed istituzioni pubbliche nazionali ed internazionali. In particolare, dal 2008 è Consigliere di Amministrazione dell'Agenzia per la Diffusione delle Tecnologie per l'Innovazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri, siede nell'Advisory Board della European Patent Office Academy, è Consigliere di Amministrazione della Fondazione Torino Wireless e Presidente del Comitato di Distretto Aerospaziale Piemontese. È consulente dell'OECD per le politiche di innovazione e dal 2005 al 2010 è stato Presidente di Finpiemonte, la finanziaria di sviluppo della Regione Piemonte.

ISTRUZIONE

- Philosophy Doctor in Economics (PhD), University of Manchester (UK), 2001.
- Laurea in Ingegneria Meccanica, Politecnico di Torino, 1991.
- Diploma di Maturità Classica, Liceo Classico Vittorio Alfieri di Torino, 1985.

ATTIVITÀ ACCADEMICA ISTITUZIONALE

- Professore Ordinario presso la IV Facoltà di Ingegneria Gestionale ed Organizzazione d'Impresa del Politecnico di Torino, Dipartimento di Sistemi di Produzione ed Economia dell'Azienda.
- Professore Associato presso la IV Facoltà di Ingegneria Gestionale ed Organizzazione d'Impresa del Politecnico di Torino, Dipartimento di Sistemi di Produzione ed Economia dell'Azienda. (1998-2006)
- Ricercatore presso la I Facoltà di Ingegneria del Politecnico di Torino, Dipartimento di Sistemi di Produzione ed Economia dell'Azienda. (1994-1998)

INCARICHI ISTITUZIONALI

- Consigliere di Amministrazione della Agenzia Nazionale per la Diffusione delle Tecnologie per l'Innovazione.
- Presidente di Finpiemonte S.p.A. (2005-2010)
- Membro dell'Advisory Board dell' European Patent Academy.
- Consigliere di Amministrazione della Fondazione Torino Wireless.
- Presidente del Comitato di Distretto Aerospaziale Piemontese.
- Responsabile dell'area Politiche Pubbliche per l'Innovazione della Fondazione per l'Innovazione Tecnologica COTEC, presieduta dal Presidente della Repubblica Giorgio Napolitano.
- Consigliere di amministrazione della Fondazione Giorgio Rota.
- Membro del Comitato Scientifico della Fondazione Adriano Olivetti.
- Membro del Comitato di Esperti per l'accompagnamento della Priorità 2 del QSN Ricerca e innovazione del Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione del Ministero dello Sviluppo Economico. (2008-2010).
- Membro del Working Group dell'OCSE su "SMEs and Global Financial Crisis". (2008-2010)
- Membro dell'Expert Group della Conferenza per il Commercio e lo Sviluppo delle Nazioni Unite per la redazione del World Investment Report (2005).
- Membro del Working Group sulla Product Liability Directive presso la DG Internal Market della Commissione Europea (2004 - 2006)

- Coordinatore del Laboratorio di Economia dell'Innovazione "Franco Momigliano" della Fondazione Rosselli (2000 - 2005).
- Membro della Commissione per la Valutazione della Ricerca del Consiglio Italiano per le Scienze Sociali (2002 – 2005).
- Membro del Nucleo internazionale di valutazione dell'Istituto Nazionale di Fisica della Materia (1999 - 2002).
- Rappresentante italiano nel Board for Regional Technology Advisor Centres della Commissione Europea (1993-1996).

ALTRI INCARICHI ACCADEMICI

- Vice Direttore della Scuola di Dottorato del Politecnico di Torino.
- Direttore del IP Finance Institute presso il Politecnico di Torino.
- Responsabile della Summer School in Management dell'Innovazione dell'Alta Scuola Politecnica.
- Honorary Research Fellow del Centre for Research in Innovation and Competition (CRIC), University of Manchester (UK).
- Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Economia e Gestione della Tecnologia dell'Università di Bergamo, consorziato con il Politecnico di Torino.
- Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Economia delle Istituzioni e della Creatività dell'Università di Torino (2004-2008).
- Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Sistemi di Produzione & Design Industriale, Scuola di Dottorato del Politecnico di Torino.
- Membro della Commissione Brevetti del Politecnico di Torino (2004-2010).

ATTIVITÀ DIDATTICA E SCIENTIFICA.

Mario Calderini, oltre ad essere titolare della cattedra menzionata in epigrafe, insegna in Italia ed all'estero in corsi di Laurea, Master e Dottorato presso prestigiose Istituzioni accademiche. Dal 2007 è inoltre titolare del corso Management of Innovation presso l'Executive MBA della Luiss Business School. È inoltre autore di numerosi libri e pubblicazioni su riviste nazionali e internazionali.

PUBBLICAZIONI

International Journals

1. CALDERINI, M., FRANZONI, C., VEZZULLI, A., (2009), *The Unequal Benefits of Academic Patenting for Science and Engineering Research*, IEEE TRANSACTIONS ON ENGINEERING MANAGEMENT, 56(1): pp. 16-30, 2009. ISSN: 0018-9391
2. CALDERINI, M., ANTONELLI, C., (2008), *The Governance of knowledge compositeness and technological performance: the case of the automotive industry in Europe*, ECONOMICS OF INNOVATION AND NEW TECHNOLOGY, vol. 17, Spring, ISSN: 1043-8599.
3. CALDERINI, M., FRANZONI, C., VEZZULLI, A., (2007), *If star scientists do not patent: The effect of productivity, basicness and impact on the decision to patent in the academic world*, RESEARCH POLICY, vol. 36, issue 3, pp.303-319, ISSN: 0048-7333.
4. CALDERINI M., GIANNACCARI A., (2006), *Standardisation in the ICT sector: the complex interface between antitrust and intellectual property*, ECONOMICS OF INNOVATION AND NEW TECHNOLOGY, Vol II, Fall 2006, ISSN 1043-8599.
5. CALDERINI M., SCCELLATO G., (2005), *Academic research, technological specialisation and the innovation performance in European Regions*, INDUSTRIAL AND CORPORATE CHANGE, vol. 14, pp. 279-305 ISSN: 1464-3650.
6. CALDERINI M., GARRONE P., (2002), *The changing nature of R&D activities in telecommunications*, COMMUNICATIONS & STRATEGIES, vol. 48, pp. 53-72 ISSN: 1157-8637.
7. CALDERINI M., GARRONE P., (2001), *Liberalisation, market turmoil and the balance of R&D activities*, INFORMATION ECONOMICS AND POLICY, vol. 13, pp. 199-230 ISSN: 0167-6245.
8. CALDERINI M., METCALFE S., (1998), *Compound Learning, Neural Nets and the Competitive Process*, ECONOMICS OF INNOVATION AND NEW TECHNOLOGY, vol. 7,4, pp. 271-302 ISSN: 1043-8599.
9. CALDERINI M., CANTAMESSA M., (1997), *Innovation paths in product development*, INTERNATIONAL JOURNAL OF PRODUCTION ECONOMICS, vol. 51, pp. 1-17 ISSN: 0925-5273.
10. CALDERINI M., BRANDIMARTE P., (1995), *A hierarchical bicriterion approach to integrated process planning and job shop scheduling*, INTERNATIONAL JOURNAL OF PRODUCTION RESEARCH, Volume 33, n.1, pp. 161-183.

National Journals

11. CALDERINI M., UGHETTO E., (2009), *I vincoli Finanziari e distretti industriali: quanto contano le fonti interne di finanziamento?*, L'INDUSTRIA, Anno XXX, n.3, pp. 467-489, ISBN 978-88-15-12967-3.
12. CALDERINI M., BOSSI, G., ROTA F., (2009), *Le politiche per la ricerca e l'innovazione in Piemonte a seguito dell'approvazione della legge 4/2006*, RASSEGNA ECONOMICA, Anno LXXII, n.1, pp. 69-85, ISSN 0390-010X.
13. CALDERINI M., ORIANI R., SOBRERO M., (2004), *Il finanziamento privato dell'innovazione: quali strumenti per quali attività?*, BANCARIA, Anno 60, n. 12, pp. 17-22.
14. CALDERINI M., CATALANO G., RICCI M., (2003), *Il finanziamento della ricerca scientifica e tecnologica in Italia: risorse e regole*, QUESTE ISTITUZIONI. vol. 129, pp. 89-121.
15. CALDERINI M., GARRONE P., (2001), *Liberalizzazione del Mercato e Ricerca e Sviluppo nel Settore delle Telecomunicazioni*, L'INDUSTRIA. vol. 3, pp. 501-530 ISSN: 0019-7416.

International books

16. CALDERINI M., GARRONE P., SOBRERO M. (a cura di), (2003), *Market Structure, Corporate Governance and Innovation*, Edward Elgar, Cheltenham (UK), ISBN: 1 840064.

Books in Italian

17. CALDERINI M., UGHETTO E., (2009), *Finanziare l'innovazione*, Giappichelli Editore, Torino, ISBN: 88 34 89565 7.
18. CALDERINI M., GIANNACCARI A., GRANIERI M., (2005), *Standard, Proprietà Intellettuale e Logica Antitrust nell'Industria dell'informazione*, Il Mulino, Bologna, ISBN 88 15 10273 6.
19. CALDERINI M., GARRONE P., PALMIERI S., VERGANTI R., (2004), *L'impresa dell'innovazione*, Edizioni Il Sole 24 Ore, Milano, ISBN: 88 8363 535 3.
20. CALDERINI M., SCCELLATO G., (2003), *Interpretare l'Innovazione*, Edizioni Fondazione Giovanni Agnelli, Torino, ISBN: 88 7860 185 3.
21. CALDERINI M., ANTONELLI C., (2001), *Le Misure della Ricerca*, Edizioni Fondazione Giovanni Agnelli, Torino, ISBN: 88 7860 176 4.

22. CALDERINI M., PAOLUCCI E., VALLETTI T., (1994), *Economia ed Organizzazione Aziendale: guida alla risoluzione di casi e problemi*, Utet Libreria, Torino, ISBN 88 7750 268 1.

Chapters in international books

23. CALDERINI M., MONCALVO, D., SCILLATO, G., (2009), *Technology platforms*, in CHIESA, V., FRATTINI, F., (Ed.), *Evaluation and Performance Measurement of Research and Development: Techniques and Perspectives for Multi-Level Analysis*, pp. 189-217, Edward Elgar, Cheltenham, UK, ISBN: 1847209483.
24. CALDERINI M., FRANZONI C., (2005), *Patenting in Public Research: an evidence-based reflection on IPR and the basic-applied trade-off*, in SANTANGELO G.D., (Ed.), *The Nature of Technological Change and the Role of Science and Multinationals in Catching-up Processes*, Edward Elgar, Cheltenham (UK), ISBN 1845424824.
25. CALDERINI M., GARRONE P., (2003), *Market Structure and the Balance of R&D Investments*, in CALDERINI M., GARRONE P., SOBRERO M., *Corporate Governance, Market Structure and Innovation*, (pp. 28-44). Edward Elgar, Cheltenham (UK), ISBN: 1 840064.
26. CALDERINI M., GARRONE P., (2003), *Mergers & Acquisitions & Innovation Strategies*, in CALDERINI M., GARRONE P., SOBRERO M., *Corporate Governance, Market Structure and Innovation*, (pp. 28-44). Edward Elgar, Cheltenham (UK), ISBN: 1 840064.
27. CALDERINI M., GARRONE P., (2003), *Liberalization and the Balance of R&D activities: an empirical analysis*, in CALDERINI M., GARRONE P., SOBRERO M., *Corporate Governance, Market Structure and Innovation*, (pp. 28-44). Edward Elgar, Cheltenham (UK), ISBN: 1 840064.
28. CALDERINI M., GARRONE P., SCILLATO G., (2003), *The Effects of M&As on the Innovation Performance of Acquired Companies*, in CALDERINI M., GARRONE P., SOBRERO M., *Corporate Governance, Market Structure and Innovation*, (pp. 28-44). Edward Elgar, Cheltenham (UK), ISBN: 1 840064.
29. CALDERINI M., ANTONELLI C., (1999), *The Dynamics of Localized Technical Changes: the Role of Demand-Pull in a Skill Intensive Industry. The case of the Italian Mechanical Industry*, in GAMBARDELLA A., MALERBA F., *The Organization of Innovative Activity in Europe*. (pp. 158-176). Cambridge University Press, Cambridge, (UK), ISBN: 0 521 64303.
30. CALDERINI M., METCALFE S., (1999), *Chance, necessity and competitive dynamics in the Italian steel industry*, in CANTNER U., HANUSCH H., KLEPPER S., *Economic Evolution, Learning, and Complexity*, (pp. 139-158), Physica Verlag, Heidelberg, ISBN: 3 7908 1275 7.

- 31.CALDERINI M., CANTAMESSA M., NICOLO' V., (1997), *Development of a design methodology for tool logistics systems in flexible manufacturing*, in BIELLI M., KUSIAK A., Eds., *Designing Innovations in Industrial Logistic Modelling*, CRC Press, Boca Raton, Florida, ISBN 0 8493 8335 8.

Chapters in national books

- 32.CALDERINI M., GRANIERI M., (2005), *La Proprietà Intellettuale: fondamenti economici e strumenti legali*, in GRANDI A., SOBRERO M., (Eds.) *Innovazione Tecnologica e Gestione d'Impresa*, (pp. 133 – 151), Il Mulino, Bologna, ISBN 88 15 10553 0.
- 33.CALDERINI M., GRANIERI M., (2005), *La Gestione della Proprietà Intellettuale*, in GRANDI A., SOBRERO M., (Eds.) *Innovazione Tecnologica e Gestione d'Impresa*, (pp. 151 – 171), Il Mulino, Bologna, ISBN 88 15 10553 0.
- 34.CALDERINI M., GARRONE P., (2001), *La promozione della ricerca e sviluppo*, in GARRONE P., MARIOTTI S., *L'economia digitale*, (pp. 299-315), Il Mulino, Bologna, ISBN: 88 15 08121 6.
- 35.CALDERINI M., GARRONE P., (2001), *L'apertura dei mercati e le attività di ricerca e sviluppo*, in GARRONE P., MARIOTTI S., *L'economia digitale*, (pp. 205-229), Il Mulino, Bologna, ISBN: 88 15 08121 6.
- 36.CALDERINI M., (1998), *Fenomeni di diffusione per le tecnologie di supporto*, in CANTAMESSA M., ROSSETTO S., *Sviluppo del prodotto e crescita dell'impresa*, (pp. 133-171), Edizioni Seat, Torino.
- 37.CALDERINI M., (1998), *Implicazioni manageriali e di politica industriale*, in CANTAMESSA M., ROSSETTO S., (pp. 171-177), *Sviluppo del prodotto e crescita dell'impresa*, Edizioni Seat, Torino.
- 38.CALDERINI M., RAVAZZI P., (1995), *Effetti delle nuove tecnologie sulla funzione microeconomica della produzione*, in LA BELLA A., RAFFA M., ZOLLO G., *Leve scientifiche nei mercati integrati*, (pp. 219-243), ETAS Libri.

EDOARDO COLOMBO

Nato a Como, il 16 gennaio 1966

Residente in Milano, Via Domenichino 12

Coniugato con una figlia

M. +39 3485223825, edocolombo@gmail.com

ESPERIENZE LAVORATIVE

2010 – Oggi

Presidenza del Consiglio dei Ministri

Consigliere per l'innovazione del Ministro del Turismo Michela Vittoria Brambilla e Presidente del Comitato Innovazione e Turismo del Dipartimento per lo Sviluppo e Competitività del Turismo.

2009-2010

Commissariato Governativo per l'Expo di Shanghai

Membro del comitato di esperti per organizzazione dell'iniziativa Expo 2010 “**Italia degli Innovatori**” promosso dal Ministro per la Funzione Pubblica e l'Innovazione Renato Brunetta e dal Commissario Governativo per l'Expo di Shanghai Beniamino Quintieri, per la selezione di aziende e imprenditori innovativi da esporre nel padiglione italiano in Cina. Ha contribuito alla redazione del protocollo d'intesa, redazione dei criteri di selezione del bando e progettazione delle tecnologie di presentazione e comunicazione della modulistica attraverso una modalità online e ha partecipato alla missione istituzionale.

1999-2009

Ente Fiera Villa Erba

Presidente della Fondazione Villa Erba e Consigliere di Amministrazione di Villa Erba Spa, centro espositivo e congressuale, società pubblica di cui è socio di maggioranza relativa Fondazione Fiera Milano con le istituzioni e gli enti locali.

Ha curato con il Comitato per la candidatura di Milano a Expo 2015 la missione istituzionale del Bureau International des Expositions nel febbraio 2008.

2005-2009

Associazione Enti Fieristici Italiana

Responsabile della Commissione Innovazione Tecnologica di AEFI - Associazione Enti Fieristici Italiana.

2010 – Oggi

Promuovitalia S.p.a.

Consulente esperto per la progettazione e lo sviluppo di piattaforme di social network

2010 – Oggi

Dipartimento per lo Sviluppo e Competitività del Turismo

Membro della commissione di valutazione Progetti di eccellenza

2009 – Oggi

Artis Edizioni Digitali S.p.a.

Consigliere di amministrazione

2011 – Oggi

Luiss – Master in Tourism and Hospitality Management

Membro del Board e docente di Marketing Digitale

2009 – Oggi

Speakage Srl.

Consulente per la realizzazione di piattaforme digitali di social media

2002-2003

Ministero Affari Esteri

Struttura di missione per il Semestre di Presidenza italiana dell'Unione Europea.

Consigliere della struttura di Missione per l'organizzazione del Semestre di Presidenza italiana dell'Unione Europea, ha promosso la candidatura di Villa Erba quale sede inaugurale. Ha partecipato all'organizzazione della prima Conferenza Europea sull'e-government che ha inaugurato il semestre italiano di presidenza della UE nel luglio 2003. Ha partecipato all'organizzazione della conferenza europea sulla TV digitale terrestre con il Ministero delle Comunicazioni, ISIMM e Fondazione Bordini.

1999-Oggi

Infomob Srl

Socio, Amministratore e responsabile sviluppo di Infomob Srl, società di innovazione tecnologica che progetta e produce applicazioni software e hardware per l'infomobilità e la georeferenziazione. Ha sviluppato partnership strategiche con importanti system integrator nazionali e internazionali, ed è responsabile dello scouting tecnologico di applicazioni innovative.

2006-Oggi

Sino Italy research center on exhibition and convention industry di Shanghai

Vice Presidente del Sino Italy Research Center on Exhibition and Convention Industry di Shanghai costituito con la Jiaotong University, Antai Business School e la Fondazione Politecnico per la formazione del management di World Expo 2010.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Diploma di licenza media superiore al liceo Scientifico Collegio Gallio di Como Ha frequentato il Politecnico di Milano facoltà di Ingegneria civile.

DOCENZE UNIVERSITARIE E POST LAUREA

- MIP - Business School del Politecnico di Milano
Corso di Venue Management per il World Expo di Shanghai
- SDA Bocconi
Corso di Marketing Territoriale per i Sistemi Fieristici
- MIP - Business School del Politecnico di Milano
Corso in Venue Management
- Jiao Tong University Shanghai
Corso sui mercati fieristici internazionali e management

LINGUE

Inglese, ottimo

Tedesco, scolastico

PUBBLICAZIONI

“Impresa 4.0”, Editore Financial Times, in collaborazione con il prof. Marco Camisani Calzolari, 2008

“Annual report on Chinese Exhibition Market”, Politecnico di Milano – Jiaotong University, 2006, 2007

AUTORIZZATO L'USO DEI DATI CONTENUTI NEL PRESENTE CURRICULUM, AI SENSI DELLA LEGGE 675/96



Fabrizio COSTA
Direttore Attività Produttive - Servizio Industria Artigianato Energia
Regione Marche - Giunta Regionale
tel. 0718063701 - cell. 3357572962 - fax. 0718063058
fabrizio.costa@regione.marche.it

Esperienze Professionali

- 1982-84 Ministero del Tesoro - DG Tesoro (sotto la direzione del dott. Mario Sarcinelli dal 1982 al 1990). Autorizzazioni valutarie (investimenti esteri in Italia e prestiti esteri assunti da soggetti residenti in Italia), movimenti di capitali, monitoraggio dei mercati finanziari.
- 1985-87 Ministero del Tesoro - DG Tesoro. Questioni inerenti all'assicurazione e al finanziamento dei crediti all'esportazione e trattazione delle tematiche relative in sede sia nazionale sia internazionale. Rapporti con la SACE, Mediocredito Centrale ed istituzioni finanziarie italiane ed estere per quanto attiene all'esportazione. Partecipazione ai negoziati in ambito OCSE/Consensus e relativi accordi di settore.
- 1988-89 Ministero del Tesoro - DG Tesoro. Rappresentante del Tesoro presso il Club di Parigi, le Commissioni Miste di Cooperazione Economica e i Gruppi Consultivi della Banca Mondiale per le seguenti aree: Africa, Medio Oriente, Sud America. Accordi di consolidamento, rifinanziamento e cooperazione tecnica, economica, finanziaria ed industriale con i PVS. Membro del Comitato Interministeriale per i problemi relativi all'indebitamento dei Paesi in via di sviluppo istituito presso il Ministero del Tesoro. Rappresentante per l'Italia al seminario internazionale della Banca Mondiale "Collaborative Approach Towards Economic Adjustment" - Washington, D.C.
- 1990-91 Ministero del Tesoro - DG Tesoro. Relazioni finanziarie bilaterali. Rappresentante del Tesoro presso il Club di Parigi (recupero crediti del governo italiano) e dell'Italia presso il G-7 per l'esame di specifiche posizioni debitorie, in particolare dei paesi dell'est Europa (ex URSS e Polonia).
Ha assistito il Direttore Generale Prof Draghi, in qualità di esperto per la definizione del programma G7 di assistenza finanziaria all'Unione Sovietica.
Si è occupato in tutte le sedi nazionali ed internazionali, in rappresentanza del Tesoro, dei problemi connessi agli aiuti allo sviluppo.
Ha redatto lo studio, per conto del Ministero, dal titolo "Recenti sviluppi nella strategia di alleggerimento del debito dei PVS".
Membro del Colloquio Sindacale del Mediocredito Abruzzese.
- 1992-94 Banca Mondiale - Washington, D.C. Vicario del Direttore Esecutivo e membro supplente dei consigli di amministrazione del Gruppo della Banca Mondiale (IBRD, IFC, IDA, MIGA) in rappresentanza di Italia, Portogallo, Grecia, Malta e Albania. Negoziati per il X rifinanziamento dell'IDA (International Development Agency) e per la costituzione della GEF (Global Environment Fund). Si è anche occupato del reclutamento del personale italiano e della partecipazione delle aziende italiane alle gare internazionali bandite dalla Banca Mondiale.
- 1994-98 Ministero del Tesoro - DG Tesoro (ha collaborato con il Prof Draghi dal 1994 al 2001) Sostegno pubblico all'esportazione, cooperazione allo sviluppo con i PVS e accordi internazionali a carattere commerciale e finanziario con paesi esterni alle UE. Ha svolto attività di recupero crediti del Governo italiano e/o SACE (mediamente venivano recuperati 1.000 miliardi di lire annui).
Membro del Comitato di Gestione della SACE (Roma).
Autore della voce "Ministero del Tesoro" della pubblicazione "Libro Verde, Guida al Commercio Internazionale" edito da IPSOA. Ha svolto attività di docenza nei seminari previsti dal "Piano Formativo" per il personale del Ministero del Tesoro.
Ha partecipato ai lavori preparatori del DL di iniziativa governativa "Riforma della disciplina della cooperazione dell'Italia con i Paesi in via di sviluppo".

Fabrizio Costa

- Supplente del Direttore Generale del Tesoro presso il Comitato Direzionale della Cooperazione allo Sviluppo istituito presso il Ministero Affari Esteri.
- Membro del "Working Party on the Resolution of Sovereign Liquidity Crises" istituito nell'ambito del G-10.
- Membro della Commissione, istituita dal Ministro del commercio con l'estero, per l'aggiornamento della legislazione vigente in materia di sostegno all'export e all'internazionalizzazione dell'economia italiana. In tale ambito è stato uno degli estensori della nuova disciplina in materia (di cui al D.Lgs. 143/98) che ha sostituito la legge Ossola (227/77).
- Membro del Comitato Consultivo di Mondimpresa in rappresentanza del Ministero del Tesoro.
- Rappresentante per l'Italia nel Gruppo di lavoro G-7 "Promoting Financial Stability".
- Membro della Commissione Tecnica del Comitato Difesa-Industria istituito presso il Ministero della Difesa.
- Ha co-progettato la prima operazione di titolarizzazione di crediti SACE per circa 1.200 miliardi di lire.
- 1995-2000 Membro del Consiglio di Amministrazione della Società per l'Imprenditorialità Giovanile - IG S.p.a. (Roma). La società, oggi incorporata in Invitalia S.p.a. (ex Sviluppo Italia), ha gestito per conto dello stato le agevolazioni di cui alle leggi 95/95 (ex legge 44, imprenditoria giovanile), 236/93 (forniture di servizi), 135/97 (subentro in agricoltura), 448/98 (cooperative sociali) e 608/96 (c.d. prestito d'onore). Nel corso del mandato si è occupato in particolare della revisione delle procedure di accompagnamento alla progettazione e di tutoraggio, del processo di internazionalizzazione del modello IG e del programma di regionalizzazione della società.
- 1999-2002 Ministero del Tesoro - DG Tesoro - Dirigente, Relazioni finanziarie bilaterali, debito internazionale e sostegno pubblico all'esportazione e ai processi di internazionalizzazione - Dipartimento del Tesoro.
- Membro del Consiglio di Amministrazione SACE e supplente del Presidente del Comitato Esecutivo. L'Istituto assicura ogni anno, per conto dello stato, crediti all'esportazione per un ammontare compreso tra 8.000 e 10.000 miliardi di lire.
- Membro del Comitato Agevolazioni istituito presso la SIMEST SpA. La società gestisce per conto dello stato le agevolazioni di cui alle leggi 100/90, 317/91 e 19/91 (sostegno agli investimenti italiani all'estero, partecipazione al capitale di rischio), quelli relativi al D. Lgs. 143/98 (crediti all'esportazione, studi di fattibilità e programmi di assistenza tecnica), 394/81 (penetrazione commerciale in paesi non UE) e 304/90 (finanziamento delle spese di partecipazione alle gare internazionali). Gli interventi nel 2000 hanno riguardato operazioni per oltre 9.000 miliardi.
- Presidente della Società per l'Imprenditorialità Giovanile Puglia Srl. (Bari - fino al giugno 2001 quando la società è stata incorporata in Sviluppo Italia S.p.a.).
- Membro del Comitato di Gestione del Fondo di Garanzia per il consumatore di pacchetti turistici istituito presso il Ministero dell'Industria - Dipartimento del turismo.
- Membro del Comitato Interministeriale per le esportazioni di beni ad "uso duale" istituito presso il Ministero del Commercio Estero.
- Membro del Gruppo di lavoro interministeriale per il supporto all'industria della difesa istituito presso la presidenza del Consiglio.
- 2000 Nominato dal Presidente della Repubblica Cavaliere "Al merito della Repubblica Italiana".
Ha predisposto il progetto di legge, approvato a luglio (209/2000), relativa alle "misure di riduzione del debito dei paesi più poveri e più indebitati".
- 2001 Nell'ambito della Presidenza italiana, ha presieduto il gruppo di lavoro del G7 che ha predisposto il documento "Debt Relief and Beyond". Ha definito la seconda operazione di titolarizzazione crediti SACE (567 milioni di Euro) e una operazione di "interest rate swap" (342 milioni di Euro).
- 2002 Direttore del dipartimento Sviluppo Economico presso la Giunta della Regione Marche, dal 15 marzo 2002. Tra i compiti assegnati al Dipartimento il sostegno al sistema produttivo

marchigiano, alla formazione professionale e al lavoro, alle attività culturali e al turismo nonché la promozione e l'internazionalizzazione del tessuto produttivo marchigiano.
Presidente del Comitato regionale di gestione delle agevolazioni MCC.
Presidente del Comitato regionale di gestione delle agevolazioni Foncooper.

- 2003 Co-autore del rapporto "Debito dei Paesi Poveri: quali politiche dopo la cancellazione" – Edizioni Laterza, 2004
- 2004 Nell'ambito del Forum PA, viene premiato il progetto di internazionalizzazione proposto dal Dipartimento Sviluppo Economico della Regione Marche "Lipesk – applicazione del modello marchigiano di distretto industriale" finanziato con un intervento a fondo perduto della UE/programma FACIS. Vengono avviati progetti di cooperazione e collaborazione economica con il Brasile che hanno ottenuto il finanziamento da parte del Banco Interamericano di Sviluppo.
- 2005 Direttore del dipartimento di Ancona del Ministero dell'Economia e delle Finanze, dal 14 novembre 2005
- 2006 Su incarico della Regione Marche, autorizzato dal Ministero, è stato nominato consigliere di amministrazione di Meccano SpA (Centro di trasferimento tecnologico per il settore della meccanica) e membro del Comitato Tecnico Scientifico di COSMOB (Centro di trasferimento tecnologico per il settore del mobile).
- 2007 Regione Marche – Giunta Regionale – Direttore Servizio Industria, Artigianato e Energia dal 15 giugno 2007, con competenze in materia di sostegno alle imprese, innovazione, ricerca, credito, cooperazione e politica industriale.
Coordinatore tecnico della commissione attività produttive (industria, artigianato, commercio, energia, credito, cooperazione, cave e miniere) nell'ambito della conferenza dei presidenti delle regioni e province autonome. In relazione a questo incarico rappresenta le Regioni presso diversi comitati istituiti presso il Ministero sviluppo economico, Ministero dell'istruzione, università e ricerca e Ministero dell'economia e finanze per le materie di competenza della commissione.
Presidente del Comitato Regionale Agevolazioni di MCC, del Comitato Regionale Foncooper e Vice Presidente del Comitato Regionale Artigiancassa.
- 2008 Su incarico della Giunta Regionale delle Marche, nominato vice presidente del Centro Agroalimentare di San Benedetto del Tronto
- 2009 Cooptato nel Consiglio direttivo della Fondazione Aristide Merloni.

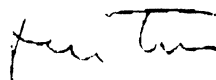
Istruzione

- laurea in scienze sociali ad indirizzo economico – Università "La Sapienza" di Roma
- master in economia (indirizzo internazionale) - Università di Manchester (Regno Unito)
- master in studi europei (indirizzo giuridico) – Scuola di specializzazione post universitaria "A. De Gasperi" (Roma -Bruxelles)
- training e corsi di aggiornamento in: project financing, option techniques to project evaluations, future and options, international capital market, venture capital, debt and international finance, international financial markets - Banca Mondiale/Georgetown University - Washington, D.C.

Lingue straniere

- inglese ottimo
- francese discreto
- spagnolo ottimo

Si rilascia il consenso al trattamento dei dati personali, così come previsto dal D.Lgs. 196/2003(T.U. Privacy).



Via Brigata Lupi 4 Tel. +39 035 210190
Bergamo (Italy) f.marazzi@emmeplus.eu

Fabio Marazzi



Esperienze professionali

1996 ad oggi **Emmeplus**
socio fondatore e responsabile dei progetti di internazionalizzazione di impresa
▪ Of counsel M+Legal, studio legale associato – Milano - Via Monti 33

1995 – 1996 **De Bandt, Van Hecke & Lagae** – law firm – Brussels –
Belgium
business practice area

1994 – 1995 **Lamb Chamber** – law firm London, United Kingdom

1990 - 1993
studio legale e notarie Carimati – Milano

1987 – 1990
Studio notarie Iannello – Milano

Istruzione

Dal 2008 docente presso il Corso di laurea specialistica Interfacoltà in: Diritti dell'uomo ed etica della cooperazione internazionale – Università degli Studi di Bergamo

Dal settembre 2003, docente presso l'Università degli Studi di Bergamo della Cattedra Unesco "Diritti dell'uomo ed etica della cooperazione internazionale"

Dal 2002 docente presso l'Università degli Studi di Bergamo, corso di

- diritto internazionale;
- diritto delle organizzazioni internazionali
- diritto dell'Unione Europea
- principi ed istituzioni delle organizzazioni internazionali

2003, Corso di Perfezionamento in Bioetica, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano

2002- 2003 Institute of Art & Law, Leicester, United Kingdom

- Certificate in Art & Law

1996- 1997 Leicester University, United Kingdom

- LL.M. in European Union Commercial Law

1982-1986 Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano

- Laurea in Giurisprudenza.
- votazione 104.

1977 – 1982 Liceo Classico, Collegio Vescovile S. Alessandro, Bergamo

Interessi

Letteratura, arte, vela, golf

Lingue

Italiano, Inglese, Francese

Memberships

- Union Internationale des Avocats, Paris
- International Bar Association, London
- American Bar Association, Chicago
- American Society of International Law
- BIA, Bioindustry Association, London
- Centre du droit de l'art, Genève
- Art & Law Centre, Leicester, U.K.
- Consultant for the "Italian Chamber of Commerce" Los Angeles, California
- Italian Chamber of Commerce for the U.K.
- American Chamber of Commerce in Italy
- Camera di Commercio Italo-Cinese
- Fellow of "The Center for International Legal Studies", Vienna
- Royal Automobile Club, London
- Rotary, Distretto 2040
- The Center for American and International Law
- International Association for the Protection of Intellectual Property

Incarichi:

- Consigliere direttivo del "Centro Interdipartimentale sul diritto delle biotecnologie", Università degli Studi di Siena
- Consigliere di amministrazione della Camera di Commercio Italo-Cinese
- (2004) consulente del Ministro della Salute, per lo studio sul territorio degli Stati Uniti, delle tematiche relative allo sviluppo dei modelli di technology transfer, ed agli aspetti di regolamentazione del settore delle cellule staminali
- già Componente di Constern. Consorzio per la Ricerca sulle Cellule Staminali
- già fondatore, coordinatore e Presidente di Lombartech (Consorzio per la ricerca e innovazione tessile avanzato)
- Consulente per la "Associazione Nazionale Gallerie d'arte moderna e contemporanea", Milano
- Componente del "Comitato Strategico della Competitività", Regione Lombardia
- Componente della Cabina Strategica per la Competitività (Presidenza Regione Lombardia)
- Componente dello Steering Committee "Aerospace and Defense Industries" – American Bar Association
- Consulente della Presidenza della Regione Lombardia
- Socio Promotore dell'Associazione "Mi Fido di Te"
- Componente del Consiglio di Amministrazione di Expo 2015

**Pubblicazioni e
Convegni**

- F. Marazzi – Trust e Fondazioni: nuove prospettive – Atti del Primo Summit Internazionale delle Organizzazioni non profit - Milano(1996)
- F. Marazzi – Verso l'internazionalizzazione dell'impresa artigiana – Associazione Artigiani di Bergamo, Confartigianato – Bergamo (1997)
- F. Marazzi – Data Privacy: la nuova normativa in materia di dati personali - Associazione Artigiani di Bergamo, Confartigianato – Bergamo (1997)
- F. Marazzi – Investire nella regione di Mosca – atti del seminario organizzato con il supporto dell'UNIDO di Vienna nei giorni 26 e 27 giugno 1997, Bergamo
- F. Marazzi – Business Law in China; trade, investment and finance – ICC, International Chamber of Commerce – Paris (1997)
- F. Marazzi – Recognition of Foreign Decisions – U.I.A. International private law commission – Philadelphia (1997)
- F. Marazzi – La legge sulla privacy – Seminario di studio organizzato in collaborazione con A.P.I. di Cremona in data 12 novembre 1997
- F. Marazzi – I paradossi che limitano la legge sulla privacy – L'Eco di Bergamo, 29 settembre 1998
- F. Marazzi – Year 2000, The Italian perspective – Lex Millenniae Working Group- Centre for International Legal Studies – Vienna (1999)
- F. Marazzi - A Code of Conduct on the Protection of Individuals with Regard to the Processing of Personal Data and on the Free Movement of Such Data – ICX International Commerce Exchange/ European Commission, (1999)
- F. Marazzi – Distribution and Retention of Title - Centre for International Legal Studies- Vienna (2000)
- F. Marazzi, V. Kipiani , I. Mgaloblishvili – Georgia; investment profile – Eastern European Forum Newsletter – International Bar Association, Vol. 10, 2000 – London
- F. Marazzi – Cina: risoluzione delle controversie mediante arbitrato e possibilità di investimento – Bergamo (2000)
- F. Marazzi – Investire nel Regno Unito – atti del workshop tenuto a Bergamo il 13 ottobre 2000
- F. Marazzi – Firma digitale – Bergamo (2000)
- F. Marazzi – International Services and Sale of Goods , Internet trading and consumer protection - Centre for International Legal Studies – Vienna (2000)

- F. Marazzi – International Distribution Law, distribution and retention of title – International Business Law Practice – Transnational Publisher, New York (2001)
- F. Marazzi – L'arte di fare affair con l'arte – Bergamo Sette, 16 febbraio 2001
- F. Marazzi – Esportare all'estero: nuovi mercati e nuovi problemi ? – Rotary, Distretto 2040
- F. Marazzi – La penetrazione commerciale sui mercati esteri – Agenzia Lumetel, Brescia, (2001)
- F. Marazzi – "Speciale Imprenditor" – Capital, maggio 2001
- F. Marazzi – Il Finanziamento del biotech sui mercati internazionali – atti del seminario organizzato a Milano, in collaborazione con SGCowen e Nasdaq Europe, - 2 luglio 2001
- F. Marazzi – Inghippi da collezionisti, come tutelarsi dalle truffe – L'Eco di Bergamo, 13 luglio 2001
- F. Marazzi – "Riflessioni sul futuro. I linguaggi dell'arte" – Tavola Rotonda, Spoleto, 15 settembre 2001
- F. Marazzi, A. Zotti, L. Roncoli – L'indennità nel contratto di agenzia – A.P.I. di Bergamo, 16 ottobre 2001
- F. Marazzi – "Trappola o Affare" – Milano Finanza, ottobre 2001
- F. Marazzi – Biotecnologie: dalla scienza all'impresa - atti del seminario organizzato a Milano, in collaborazione con Nasdaq Europe, Robertson Stephens, Heller Erhman, Mattson Jack Group, IntesaBCI – 4 dicembre 2001
- F. Marazzi – Recherche Biotechnologique et OGM: analyse comparative de la réglementation internationale – Paris (2001)
- F. Marazzi – « Arte » Quali garanzie deve chiedere ed ottenere il cliente – Espansione n. 11 (2001)
- F. Marazzi – Arte senza frontiere – Milano Finanza, novembre 2001
- F. Marazzi – Biotech legal and company issues – International BioPartnering 2001, Milano (2001)
- F. Marazzi – "La magia l'ha fatta il venture capital" – Corriere della Sera, Corriere Economia, 3 dicembre 2001
- F. Marazzi – La sfida delle biotecnologie: ricerca e business – Marketpress, 5 dicembre 2001
- F. Marazzi – "Meraviglie della nuova medicina" – Corriere della Sera, 3 dicembre 2001
- F. Marazzi – Farmaco biotech generico – Radio24, Sole 24Ore, dicembre 2001

- F. Marazzi – Tendenze e Mercati – Espansione n. 1 (2002)
- F. Marazzi – Investire in arte, cambia con l'euro – Espansione n. 2 (2002)
- F. Marazzi – Arte e scudo fiscale – Milano Finanza "M", gennaio 2002
- F. Marazzi – Collezionare Arte: un'impresa di successo – talk show, Bologna 25 gennaio 2002
- F. Marazzi – Collezionare Arte: la tutela dell'imprenditore collezionista – Edizioni Il Sole 24 ORE (2002)
- F. Marazzi – La vendita dei prodotti negli U.S.A.: garanzie sul pagamento e responsabilità del produttore – Associazione degli Industriali della Provincia di Verona (2002)
- F. Marazzi – Attualità in materia di scudo fiscale per le opere d'arte – colloquio tenutosi a MiArt, Milano il 3 maggio 2002
- F. Marazzi – Collezionare ed investire nell'arte – Santa Maria della Scala in Siena (2002)
- F. Marazzi – Arte e fisco – Milano Finanza, 15 giugno 2002
- F. Marazzi – La circolazione internazionale dei beni culturali- Milano, (2002)
- F. Marazzi - Le problematiche legate alla protezione, al recupero ed alla conservazione dei beni culturali sommersi – Milano, (2002)
- F. Marazzi - Legge "Musées de France" – Art, (2002)
- F. Marazzi – Trust ed opere d'arte – Associazione degli Industriali di Pesaro, 2002
- F. Marazzi – Farmaco generico e farmaco biotech – AIGI Inform – anno 8 n. 23, (2002); genomica.net, marzo 2002
- F. Marazzi – Biotecnologia: il recepimento della Direttiva UE 44 da parte del Parlamento italiano – Consolato Generale d'Italia, Los Angeles – 2002
- F. Marazzi – The Life Science Future in Italy – Milano (2002)
- F. Marazzi – Biotechnology Law; Patentability of the Living – U.I.A. Sydney (2002)
- F. Marazzi – The distributorship agreement in Italy and U.S.A. – U.I.A. Sydney (2002)
- F. Marazzi – Trade Opportunities and Investment Incentives in Italy – Los Angeles, (2002)
- F. Marazzi – Biotechnology in Northern Italy and California: update and similarities – workshop organizzato dall'Ambasciata italiana in Washington D.C. e presieduto dal Prof. Dulbecco (2002)

- F. Marazzi, Z. Poggi – Problemi e soluzioni per l'internazionalizzazione – cinque seminari organizzati dalla Associazione degli Industriali di Bari, (2003)
- F. Marazzi – Bioscienza e biotecnologie – Espansione, n. 10, (2002)
- F. Marazzi – La Convenzione Unesco sui beni culturali: grandi pregi ed alcuni difetti – Bergamo (2002)
- F. Marazzi – Appunti di diritto internazionale – Università degli Studi di Bergamo, (2003)
- F. Marazzi – Cellule staminali; aspetti normativi ed etici - Forum sulle biotecnologie e Bioingegneria – Bionova, Padova (2003)
- F. Marazzi – Genetic Test and Genetic Information: some legal critical implications – U.I.A. , Lisbon (2003)
- F. Marazzi – Le due facce della ricerca biotecnologica – The Independent Review, Milano, n. 2, (2003)
- F. Marazzi - Public Genetic Data: regulations and issues – International Pharmaceutical Review, London (2003)
- F. Marazzi – Biotechnology; legal and ethical aspects – European Science Foundation, Università degli Studi di Genova, Genova (2003)
- F. Marazzi – The 6th Framework Programme – Life Science + Smart Business – San Francisco (2003)
- F. Marazzi – Il futuro delle biotecnologie – Twice SIM, - Milano (2003)
- F. Marazzi – Cellule staminali: aspetti scientifici e regolamentari – Collegio Vescovile S. Alessandro, Bergamo (2003)
- F. Marazzi – "Esperienze e culture diverse: le tecniche di negoziazione interculturali" – Associazione Italiana Giuristi di Impresa, sezione Triveneto, Verona (2003)
- F. Marazzi – "Impresa ed Ecoetica" – Friburgo (Svizzera), (2003)
- F. Marazzi – "Diritti intellettuali e biopirateria" – Università degli Studi di Bergamo in collaborazione con Centro Orientamento Educativo
- F. Marazzi – European Union Enlargement: Changes and Opportunities – University California of Ervine, (2003)
- F. Marazzi – "Spin off da università" – Espansione, Febbraio 2004
- F. Marazzi – "La brevettabilità del genoma umano" – Università degli Studi di Bergamo, maggio 2004
- F. Marazzi – Le biotecnologie e l'Italia – Consolato italiano di Los Angeles, 2 giugno 2004
- F. Marazzi - Colloque de Yaoundé « La Conditionnalité dans la coopération internationale » Chaire Unesco Droits de l'homme et

Ethique de la Coopération Internationale – Yaoundé , 22 luglio 2004

- F. Marazzi – « L'Importanza della sinergia tra pubblico e privato » - D.A., Milano, nr. 4, 2004-09-03
- F. Marazzi/ A. Greco - Seminar on Stem cell research, storage and use: regulations and funding at national and European level" – IFOM; Milano, 24 settembre 2004
- F. Marazzi – Seminar on "European Community Tissue Directive" – Premio Saplo 2004, Biotechnology Meeting, Milano
- F. Marazzi – "The European Human Tissue Directive: a Comparison with US Regulation" – ISBER 2004 annual meeting, Perugia University, October the 19th, 2004
- F. Marazzi – "Il principio di condizionalità nella cooperazione internazionale" – Università degli Studi di Bergamo, Giomate per la Cooperazione italiana, 8 novembre 2004
- F. Marazzi/ A. Greco - Profili giuridici della tracciabilità di filiera: tra regole europee e dimensione nazionale – Centro Biotecnologie Avanzate (CBA), Ospedale San Martino, Genova, 15 dicembre 2004
- F. Marazzi – "La ricerca promessa: le cellule staminali" – The Independent Review, Anno II, n. 5,6, Milano
- F. Marazzi – "La ricerca scientifica in Italia ed in Europa" – III Congresso Associazione Luca Coscioni – Milano, 21 gennaio 2005
- F. Marazzi – lecture "Money laundering and the duty of confidentiality" – Suffolk University, Law School, Boston, 9 febbraio 2005
- F. Marazzi / A. Greco – The European Directive 2004/23/E on Human Tissues and Cells – BioForum Europe, Vol. 8, dicembre 2004
- F. Marazzi – USA mercato di sbocco per i prodotti italiani: criticità e opportunità – Associazione degli Industriali della Provincia di Mantova, 21 marzo 2005
- F. Marazzi – biotech e ricerca- Corriere della Sera, Lombardia, 26 marzo 2005
- F. Marazzi – I modelli Organizzativi ex D.Lgs. 231/2001: etica di impresa e punibilità degli enti – Giuffrè editore, 2005
- F. Marazzi – Implementation of the Clinical Trials Directive in Italy – Paris, 27 Aprile 2005
- F. Marazzi – Investire in biotecnologie- Twice, Milano, 11 maggio 2005
- F. Marazzi – La conditionnalité dans la coopération international – Colloque International, Chaire Unesco "Droits de l'Homme et Ethique de la Coopération Internationale - Bergamo 12 maggio 2005
- F. Marazzi – Strategies to successfully enter the Italian market – 34th Annual New Jersey World Trade Conference – 17 maggio 2005

- F. Marazzi – Cina, rischi ed opportunità per le imprese italiane - Associazione degli Industriali della Provincia di Mantova, 25 maggio 2005
- F. Marazzi – Bringing Science and Industry together, models for technology transfer institutions in Europe, US and Asia – Società Italiana di Farmacologia, 32° Congresso – Napoli, 3 giugno 2005
- F. Marazzi – "Una responsabilità Global Compact" – The Independent Review, Anno III, n. 2, Milano
- F. Marazzi – "Finanza – Nuovi Setton" – Repubblica, Affari & Finanza, p. 42, 27 Giugno 2005
- F. Marazzi / G. Pisacane –Biotech's patents in Russia – Chemistry Today, Vol 23 nr 4 – July/August 2005
- F. Marazzi – Focus sulle normative – Kosmetica, October 2005
- F. Marazzi – An Interview on Clinical trials– CWeekly,U.S. - October 3, 2005
- F. Marazzi – Europe: coping with an EU clinical trial directive and sponsor related regulations – BioWest 2005, November 9, Denver, Colorado
- F. Marazzi – The Technology Transfer Model – Centre for Law and Biotechnologies, Siena – November the 12th, 2005
- F. Marazzi – Le biotecnologie nel settore salute: sviluppo e competitività – Il Sole 24 Ore Sanità, I quaderni di accademia - Novembre 2005
- F. Marazzi et al. – L'Ontologia della Proprietà Intellettuale . Franco Angeli, Epistemologia, 2005
- F. Marazzi – Central Labs and Europe – Central Labs, San Francisco, January the 19th, 2006
- F. Marazzi - Clinical Trials in ascending markets – CBI Research – Philadelphia, February the 2nd, 2006
- F. Marazzi – Biogenerics & Generic Medicine Commercialization in the UE – BioAsia 2006, Hyderabad, February 11th, 2006
- F. Marazzi – La brevettabilità del genoma umano – World Congress for Freedom of Scientific Research – Rome, 18 February, 2006
- F. Marazzi – Le Biotecnologie: un'occasione strategica per il sistema Brescia – Brescia, 22 March 2006
- F. Marazzi – Doing business in Italy – Union League, Philadelphia, March the 28, 2006
- F. Marazzi – Interpreting the EU Directive across Countries and across Companies – 15th CROs Partnership, Las Vegas, April the 3rd, 2006

- F. Marazzi et al. – Biotecnologie in Italia 2006; analisi strategica e finanziaria – Rapporto Blossom Associati – Assobiotec
- F. Marazzi – La Musica dell'Innovazione: dalla ricerca al mercato: generare e trasmettere fiducia; a cura di Stefania Venturino ed Arianna Greco – Liberodiscrivere, Prima edizione – Aprile 2006
- F. Marazzi / A. Greco – Legal landmines and Operational Headaches in Clinical Triads – International Clinical Trials – Spring 2006
- F. Marazzi – Successful EU Clinical Trial – DIA, 42nd Annual Meeting, June 18-22, 2006.
- F. Marazzi – L'éthique de la coopération internationale et l'effectivité des droits humains – Le principe de conditionnalité dans les traits européens dans le cadre de la coopération pour le développement – aa.vv. – Actes du Colloque international et inter-institutionnel – Chaire Unesco/ L'Harmattan – 2006
- F. Marazzi – Western trials legislation – Pharmatechnology, Winter 2006
- F. Marazzi – Le dimensioni dell'innovazione – AA.VV. – Il Sole24Ore, maggio 2007
- F. Marazzi – Profilo degli aspetti legali relativi alla ricerca sulle staminali in Italia ed in Europa – Forum Politeia- Roma, 12 luglio 2007
- F. Marazzi – Problemi etici nella ricerca sulle cellule staminali – Università degli Studi di Milano/Politeia, Milano, 13 febbraio 2008
- F. Marazzi et al. – la ricerca sulle cellule staminali; la ragioni di un impegno per la scienza ed il paese, in Notizie di Politeia; Anno XXIII – N.88 – 2007
- F. Marazzi et al. – Cavalcare la tigre;: nuovi percorsi e nuove regole per il business in Cina – Convegno AIGI – 5 giugno 2008, Milano
- F. Marazzi et al. – Scommessa sull'India – Tavola Rotonda coordinata da Federico Rampini – Spoleto/festival dei Due Mondi, 29 giugno 2008
- F. Marazzi – Finanziare la ricerca sulle cellule staminali embrionali – 3° convegno nazionale, Gruppo IES – Politeia; Roma, 2 luglio 2008
- F. Marazzi – Il sistema giuridico in Russia – Assolombarda, Milano, 20 gennaio 2009
- F. Marazzi – What does it take ? from knowledge transfer to ... - AIMS Academy – Ospedale Niguarda, 6 febbraio 2009
- F. Marazzi – L'attrattività in Lombardia – Laboratorio Politiche per l'Attrattività – IRER, 5 marzo 2009, Milano
- F. Marazzi - "Immigrazione e diritto di asilo nella Unione Europea" – Università degli Studi di Bergamo, 14 marzo 2009

- F. Marazzi – Oltre la crisi: nuove opportunità per il tessile bergamasco – Regione Lombardia/ Camera di Commercio Bergamo – 25 marzo 2009
- F. Marazzi et al. – International Joint Ventures – Wolters Kluwer, 2009
- F. Marazzi – “Il cibo è un diritto” – Diritto al Cibo, giornata seminariale – Università degli Studi di Bergamo, 28 maggio 2009
- F. Marazzi – Trasferimento Tecnologico: studi di fattibilità – Convegno Istituto Nazionale di Tumori / Regione Lombardia – Milano 26 giugno 2009
- F. Marazzi – intervista Eco di Bergamo, 24 dicembre 2009
- F. Marazzi – Innovazione ed Impresa – 1° edizione Fiera della Fiducia – Bergamo, 8 febbraio 2010
- F. Marazzi – Toward an EU Defence Equipment Market - IACC 6th Indo-US Economic Summit, Delhi – February 16th, 2010-02-16
- F. Marazzi – Innovatore, anche in Italia – Italia Oggi, 24 febbraio 2010
- F. Marazzi – “Biotech italiano nel mondo, andata e ritorno” – Capital, Aprile 2010
- F. Marazzi – Prove tecniche di tessile innovativo in Lombardia – B&G, anno III, nr 12, aprile-maggio 2010
- F. Marazzi – Programma PAIT Quebec – Lombardia – Seminario Scientifico Scienze della Vita – 20 e 21 settembre 2010
- F. Marazzi - “From selecting your CT Center to Sales” - Circle of Life – Tel Aviv – 4 October 2010
- F. Marazzi – “The Security Business Arena in Europe” – ISRAELE HLS International Conference, Tel Aviv – 2 November 2010
- F. Marazzi – “Aerospace industry: Israel and Lombardia” - Tel Aviv – 4 Novembre 2010
- F. Marazzi – Le opportunità per il settore dell'aerospaziale in India, Israele e Brasile – 17 novembre 2010, Brescia
- F. Marazzi – India: opportunità e criticità – UCIMU, Milano – 23 Novembre 2010
- F. Marazzi – Le Infrastrutture nell'ambito l'Expo 2015 – Primo Forum tedesco-italiano per la mobilità – Fraunhofer/SMILab – Km Rosso, Bergamo – 25 Novembre 2010
- F. Marazzi – Il Cibo: un problema globale o l'affare piu' interessante del secolo? – Consiglio Regione Lombardia/Nuovi Spazi al Servire – Treviglio (Bergamo), 22 gennaio 2011-02-05
- F. Marazzi – Sixth Ilian Ramon Annual International Space Conference – The EU support of SMEs: Research and Innovation activities in the Space sector: the Italian perspective – The Fisher Institute Herzeliya (Israel) – 30 January 2011